

**AREA OPERATIVA XI - HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL**  
**ORÁN - SALTA**

---

**INFORME DE GESTION 2025**

**Hospital Publico de Gestion  
Descentralizada**



**Ministerio de  
Salud Pública  
Gobierno de Salta**

|  |    |
|--|----|
| <b>Indice</b>  |    |
| Autoridades  | 4  |
| Introduccion   | 5  |
| Mision, Vision, Valores                                | 6  |
| Compromiso con el Paciente                             | 6  |
| Procesos internos                                      | 7  |
| <b>INDICADORES HOSPITALARIOS</b>                       |    |
| A- Internacion   | 8  |
| B- Urgencias   | 8  |
| C- Actividad Quirurgica                                | 8  |
| <b>INDICADORES DE CONSULTA EXTERNA</b>                 |    |
| A- Por especialidades en HSVP                          | 9  |
| B- Emergencia  | 9  |
| C- Por especialidades en Centro Modula                 | 10 |
| D- Especialidades No Medicas                           | 10 |
| E- Primer Nivel de Atencion                            | 11 |
| F- Odontologia   | 11 |
| <b>INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD SERVICIOS DE APOYO</b> |    |
| A- Laboratorio Central                                 | 11 |
| B- Laboratorio Tropicales                              | 11 |
| C- Hemoterapia   | 11 |
| D- Diagnostico por Imagen                              | 12 |
| E- Unidad de Alimentacion Institucional                | 12 |
| Pacientes atendidos con Obra Social y Extranjeros      | 12 |

|  |    |
|--|----|
| Infraestructura e Instalaciones Hospitalaria                               | 12 |
| Equipamiento e Instalaciones medicas incorporadas a la capacidad instalada | 13 |
| Equipamiento informatico   | 13 |
| Personal incorporado a la planta del A.O. XI                               | 14 |
| Proyecto de mejora a realizar durante la gestion del Año 2026              | 14 |

## Hospital San Vicente de Paul A.O. XI

### **AUTORIDADES**

#### **GERENTE GENERAL**

Dra. Silvia Gutierrez

#### **SUBGERENTE**

Dra. Carina Segovia

#### **GERENTE DE ATENCION A LAS PERSONAS**

Dra. Alicia Guerrero

#### **GERENTE SANITARIO**

Dra. Gabriela Borelli

#### **GERENTE ADMINISTRATIVO**

C.P.N. Silvia Polner

## INTRODUCCION

El presente informe resumen las acciones llevadas a cabo en la gestion durante el año 2025, evaluar el cumplimiento de las metas anuales planteadas y analizar el uso de la capacidad instalada en la institucion.

Para visualizar los servicios a los cuales se debe fortalecer se incluyen indicadores de los años 2023, 2024 y 2025 a partir del cual se planificara el plan de mejora continua.

Las areas analizadas en el presente informe abarca el recurso humano, la calidad asistencial y capacidad operativa. El hospital San Vicente de Paul continua fortaleciendo sus procesos interno con el objetivo de optimizar la gestión hospitalaria en todos sus niveles, promoviendo la eficiencia, transparencia y calidad orientados al servicio al paciente.

Se definio la necesidad de trabajar en un enfoque integrado en la gestión hospitalaria como un sistema unificado, garantizando que el paciente reciba el cuidado adecuado en el momento oportuno de manera eficiente y segura, con la finalidad de:

- ✓ Mantener una comunicación fluida con los usuarios internos con datos objetivos obtenidos de indicadores.
- ✓ Fortalecer la integración de todos los agentes de la institución en el logro de objetivos comunes.

## MISION

La *Mision* del Hospital San Vicente de Paul, siendo una institucion de salud de referencia de la region Sanitaria Norte, es garantizar el derecho a la salud de nuestra poblacion de responsabilidad a traves de acciones de promocion, prevencion, recuperacion y rehabilitacion en el binomio materno infantil, pacientes pediatricos y adultos. Ofreciendo servicios sanitarios como centro de nuestra atencion con profesionales calificados, conformando un hospital con vocacion docente e investigadora.

## VISION

Siendo Hospital Publico de referencia de la Region Norte, queremos ser lideres en la implementacion de un Sistema de Gestion de la Calidad que asegure la satisfaccion de las necesidades y expectativas de nuestra poblacion de responsabilidad e influencia, asegurando su sostenibilidad en el tiempo, promoviendo la innovacion e incorporacion de nuevas tecnologias, con un modelo de gestion orientado a los resultados, en la efectividad y eficiencia diagnostica, tratamiento medico oportuno, como asi tambien en la promocion de la salud y prevencion de la enfermedad.

## VALORES

Nuestros valores son los pilares que sustentan la forma en que actuamos y trabajamos, transformandose en nuestra identidad institucional.

- **Compromiso con los pacientes:** porque ellos son el motivo y centro de nuestra actividad.
- **Respeto y trato cordial para el paciente y entre nosotros mismos:** entendemos que todas las personas son iguales y debemos respetar su dignidad y derechos en todo momento.
- **Orientados hacia la calidad e innovacion:** a traves de una actitud proactiva y con el objeto de mejorar en forma continua los servicios que prestamos en cualquier ambito de nuestra actividad.

## COMPROMISO CON EL PACIENTE

- ✓ Se implemento la pagina web del hospital <https://hospitalsanvicentedeypaul.com>, permitiendo transparencia operativa de la gestion institucional.
- ✓ Se continua con el Sistema de Quejas, Sugerencia y Felicidades a traves de codigo Qr, colocados en todas las puertas de acceso y ventanillas de atencion al cliente.
- ✓ Se amplió la CARTA DE SERVICIO DEL CENTRO MODULAR: Clínica Médica, Cardiología Infantil, Cardiología de Adultos, Dermatología, Nefrología, Oncología, Cirugía Cardiovascular,

Hematología, Oncohematología, Gastroenterología, Diabetes, Pediatría, Psiquiatría, Toco-Ginecología, Neumonología. Ecografía: ecodopler periférico, ecografía abdominal, de piel y partes blandas.

- ✓ Hemodiálisis.
- ✓ Centro de día para oncología.
- ✓ Puesta en Marcha de Consultorio de Telemedicina.
- ✓ Solicitud de turnos a través de WhatsApp.

## PROCESOS INTERNOS

- ✓ Reconocimiento de Nivel de Excelencia por cumplir con los objetivos establecidos en el Plan de Calidad en Salud. Resolución N° 1756/24.
- ✓ Reconocimiento Honorífico por cumplimiento de las metas del Plan de Calidad del Poder Ejecutivo. Resolución N° 283 D/24.
- ✓ Reconocimiento de Nivel Inicial otorgado por la Dirección Nacional de Calidad y Desarrollo del Talento en Salud- Ministerio de Salud de la Nación, luego de realizar la autoevaluación de buenas prácticas para la mejora de la calidad en los servicios de salud.
- ✓ Se definieron los Objetivos de Desarrollo Sostenible que llevara a cabo la Institución, con el propósito de generar una estrategia de acción sobre la promoción de la salud en el contexto de los ODS 2019-2030 por medio de acciones sociales, políticas y técnicas, con el fin de mejorar la salud y reducir las inequidades en el contexto de la agenda 2030.
- ✓ Aprobación del Manual de Misiones y Funciones del hospital San Vicente de Paul a través de Resolución Ministerial N° 1954/25.
- ✓ Se establecieron las líneas de acción para el desarrollo del Plan de Salud Ocupacional en la institución para resguardar el bienestar de la comunidad hospitalaria.
- ✓ Se implementó un sistema de autoevaluación de Indicadores de Productividad y Rendimiento, estableciéndose las metas de productividad a alcanzar.
- ✓ Aprobación del Manual de la Calidad del Hospital San Vicente de Paul a través de la Disposición Interna N°1076/25.
- ✓ Se inició el proceso de codificación de todos los protocolos y procedimientos para normatizar las acciones sanitarias en la institución.

**INDICADORES HOSPITALIZACION****A. Internación****Hospital Base**

| Indicador               | Año 2023 | Año 2024 | Año 2025 |
|-------------------------|----------|----------|----------|
| Promedio días estada    | 3.6      | 3.2      | 3.5      |
| Porcentaje Ocupacional  | 56.6     | 57.9     | 63.8     |
| Giro Cama               | 61.5     | 56.2     | 54.0     |
| Egresos                 | 14.516   | 11.885   | 13.649   |
| Promedio Pacientes Días | 142.8    | 130.0    | 137.2    |

En el año 2025 el indicador porcentaje de ocupación supero el 60%, es el indicador fundamental para medir la eficiencia en el uso de la capacidad instalada (camas).

**Primer Nivel de Atención**

| AÑO         | INDICADORES   |                |                     |               |                  |                 |           |
|-------------|---------------|----------------|---------------------|---------------|------------------|-----------------|-----------|
|             | Total Egresos | Pacientes Días | Promedio Ptes. Días | % Ocupacional | Promedio Estadía | Tasa Mortalidad | Giro Cama |
| <b>2023</b> | 994           | 1.313          | 3.5                 | 17.7          | 1.3              | 0               | 4.9       |
| <b>2024</b> | 552           | 851            | 2.6                 | 14.4          | 1,7              | 0,6             | 2.7       |
| <b>2025</b> | 474           | 825            | 2.3                 | 14.5          | 1.4              | 0.0             | 3.2       |

Los centros de salud que poseen capacidad instalada para internación son de localidades rurales, Los Toldos, Aguas Blanca e Isla de Caña.

**B. Urgencias**

| Indicador             | Año 2024     | Año 2025     |
|-----------------------|--------------|--------------|
| <b>TOTAL GENERAL</b>  | <b>8.689</b> | <b>6.351</b> |
| Emergencia Adulto     | 6.715        | 5.268        |
| Emergencia Pediátrica | 1.974        | 1.083        |

**C. Actividad Quirúrgicas**

| Indicador            | Año 2023     | Año 2024     | Año 2025     |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>TOTAL GENERAL</b> | <b>4.338</b> | <b>3.786</b> | <b>4.566</b> |
| Cirugías Programadas | 863          | 805          | 1.347        |
| Cirugías de Urgencia | 3.317        | 2.349        | 3.219        |

La actividad quirúrgica aumento en el año 2025 un 17.1%, superando el objetivo institucional planteado del 10%.

## INDICADORES DE CONSULTA EXTERNA

## A. Por Especialidades en Hospital San Vicente de Paul

| Especialidades                | Año 2023      | Año 2024      | Año 2025      |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>TOTAL GENERAL</b>          | <b>44.692</b> | <b>48.655</b> | <b>35.119</b> |
| Cardiología                   | 3.204         | 2.197         | 1.176         |
| Cardiología Infantil          | 271           | 605           | 473           |
| Cirugía Cardiovascular        | 755           | 586           | 344           |
| Cirugía General Adulto        | 2.684         | 2.994         | 2.011         |
| Cirugía Infantil              | 659           | 544           | 276           |
| Cirugía Plástica y Reparadora | 571           | 305           | 318           |
| Clínica Medica                | 8.149         | 7.273         | 3.010         |
| Dermatología                  | 868           | 1014          | 594           |
| Diabetes                      | 1.364         | 1.258         | 1.235         |
| Gastroenterología             | 1.037         | 1.151         | 568           |
| Ginecología                   | 897           | 913           | 1.113         |
| Hematología                   | 571           | 87            |               |
| Infectología                  | 1.231         | 994           | 1.026         |
| Infectología Pediátrica       | 560           | 486           | 192           |
| Nefrología                    |               | 10            |               |
| Nefrología Pediátrica         |               | 40            | 118           |
| Neonatología                  | 870           | 882           |               |
| Neumonología                  | 239           | 332           | 182           |
| Neumonología Pediátrica       | 752           | 455           | 278           |
| Neurocirugía                  | 1.039         | 1.138         | 948           |
| Neurología Adulto             | 1.466         | 1.956         | 1476          |
| Neurología Pediátrica         | 75            | 315           | 278           |
| Oftalmología                  | 3.474         | 3.324         | 2.352         |
| Obstetricia                   | 426           | 498           | 397           |
| Oncología                     | 24            | 52            |               |
| Pediatría                     | 5.225         | 6.908         | 6.837         |
| Psiquiatría                   | 191           | 611           | 767           |
| T.B.C. Adulto                 | 3.107         | 3.620         | 3.097         |
| T.B.C. Pediátrico             | 532           | 371           | 301           |
| Tocoginecología               | 1.365         | 2.970         | 669           |
| Traumatología                 | 2.755         | 3.238         | 2.909         |
| Urología                      | 1.001         | 1.184         | 1.030         |

## B. Emergencia

| Indicador                  | Año 2023      | Año 2024      | Año 2025      |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>TOTAL GENERAL</b>       | <b>32.549</b> | <b>44.858</b> | <b>60.663</b> |
| Emergencia Adulto          | 12.976        | 20.059        | 29.560        |
| Emergencia Pediátrica      | 12.856        | 21.553        | 25.280        |
| Emergencia Tocoginecología | 6.717         | 3.246         | 5.823         |

Las consultas en los servicios de emergencia se incrementaron en un 26% en general.

### C. Por Especialidad Centro Modular

| Especialidades         | Año 2024     | Año 2025     |
|------------------------|--------------|--------------|
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>5.662</b> | <b>5.670</b> |
| Cardiología            | 857          | 726          |
| Cardiología Infantil   | 487          | 525          |
| Cirugía Cardiovascular | 335          | 252          |
| Clínica Medica         | 990          | 1027         |
| Dermatología           | 290          | 276          |
| Diabetes               | 392          | 131          |
| Gastroenterología      | 493          | 417          |
| Hematología            | 482          | 509          |
| Nefrología             | 98           | 96           |
| Neumonología           | 210          | 191          |
| Oncología              | 363          | 440          |
| Pediatría              | 247          | 254          |
| Psiquiatría            | 48           | 430          |
| Tocoginecología        | 370          | 366          |
| Hemodiálisis           |              | 30           |

El centro de Hemodiálisis del hospital San Vicente de Paul, posee la supervisión de especialistas en nefrología del hospital Oñativia. cuenta con 6 puestos (4 para pacientes crónicos, 1 en aislamiento y un puesto en la unidad de UTI para pacientes agudo).

Actualmente se encuentran 28 pacientes bajo programa distribuidos de la siguiente manera:

- ✓ Lunes, miércoles y viernes: 3 turnos
- ✓ Martes, jueves y sábado: 3 turnos.

Los pacientes del centro tienen domicilio en La Unión, Morillo, Embarcación, Pichanal, Hipólito Irigoyen y Oran.

### D. Especialidades No Medicas

| ESPECIALIDADES       | AÑO 2023      |              | AÑO 2024      |              | AÑO 2025      |              |
|----------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                      | Hospital      | Cs. Salud    | Hospital      | Cs. Salud    | Hospital      | Cs. Salud    |
| <b>TOTAL GENERAL</b> | <b>17.640</b> | <b>4.145</b> | <b>19.370</b> | <b>4.564</b> | <b>10.465</b> | <b>2.849</b> |
| Fisioterapia         | 14.042        |              | 14.255        |              | 6.233         |              |
| Fonoaudiología       | 2.511         | 358          | 2493          | 1.188        | 1.488         | 831          |
| Nutrición            | 765           | 115          | 898           | 188          | 838           | 267          |
| Obstetricia          | 130           | 1.632        | 188           | 1.632        | 202           | 952          |
| Psicología           | 192           | 2.040        | 1.536         | 1.556        | 1.704         | 799          |

**E. Primer Nivel de Atención**

| Primer Nivel         | Año 2023      | Año 2024      | Año 2025      |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>TOTAL GENERAL</b> | <b>71.051</b> | <b>66.802</b> | <b>60.994</b> |

Las especialidades brindadas en Primer Nivel de Atención son medicina familiar, clínica médica, pediatría, tocoginecología, odontología, nutrición, psicología.

Dentro de las practicas se realiza ecografía obstétrica, toma de muestra de laboratorio.

**F. Odontología**

| Consulta     | AÑO 2025     |             |
|--------------|--------------|-------------|
|              | Hospital     | Cs. Salud   |
| <b>Total</b> | <b>8.576</b> | <b>5026</b> |

**INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD DE SERVICIOS DE APOYO****A. Laboratorio Central**

| Indicador              | AÑO 2024 | AÑO 2025 |
|------------------------|----------|----------|
| <b>Internado</b>       |          |          |
| Pacientes Atendidos    | 9.477    | 11.887   |
| Determinación/Paciente | 7,6      | 8,3      |
| <b>Ambulatorio</b>     |          |          |
| Pacientes Atendidos    | 12.845   | 17.905   |
| Determinación/Paciente | 5,9      | 6,1      |
| <b>Emergencia</b>      |          |          |
| Pacientes Atendidos    | 15.918   | 21.841   |
| Determinación/Paciente | 4,5      | 5,7      |

**B. Laboratorio Tropicales**

| Indicador                          | AÑO 2025     |           |
|------------------------------------|--------------|-----------|
|                                    | CONS. EXT    | INTERNADO |
| Total Pacientes Virus Respiratorio | 69           | 518       |
| Total Pacientes Febriles           | 96           | 100       |
| Total Pacientes L.E.T              | 694          | 467       |
| Total Determinaciones              | <b>4.698</b> |           |
| <b>Determinación / Paciente</b>    | <b>2,32</b>  |           |

**C. Hemoterapia**

| Indicador                         | AÑO 2024 | AÑO 2025 |
|-----------------------------------|----------|----------|
| Total dadores de sangre           | 1.999    | 2.323    |
| Total de transfusiones realizadas | 2.286    | 2.697    |

#### D. Diagnóstico por Imagen

| Indicador                 | AÑO 2024 | AÑO 2025 |
|---------------------------|----------|----------|
| Radiografía digital       | 29.777   | 32.665   |
| Ecografías                | 4.791    | 3.713    |
| TAC                       | 7.193    | 8.209    |
| Mamografías               | 0        | 599      |
| Total Pacientes Atendidos | 43.716   | 44.186   |

#### E. Unidad de Alimentación Institucional

| Indicador                            | AÑO 2024    | AÑO 2025    |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Total de Raciones Completas Servidas | 57.194      | 57.275      |
| % Raciones Internados                | 61,74       | 64,4        |
| • % Raciones Dietoterapicos          | 81,68       | 83,7        |
| • % Raciones Normales                | 18,32       | 16,3        |
| % Raciones Personal Autorizado       | 25,35       | 23,9        |
| % Raciones a Acompañantes            | 14,91       | 11,7        |
| Promedio Costo de Ración Completa    | \$ 3.163,04 | \$ 3.359,04 |

#### PACIENTES ATENDIDOS CON OBRAS SOCIALES Y EXTRANJEROS

| TIPO DE ATENCION | AÑO 2023            |                   | AÑO 2024            |                   | AÑO 2025           |                   |
|------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                  | Ptes. con O. Social | Ptes. Extranjeros | Ptes. con O. Social | Ptes. Extranjeros | Ptes con O. Social | Ptes. Extranjeros |
| Consulta Externa | 18.036              | 22.886            | 67.197              | 295               | 21.737             | 46                |
| Internación      | 14.531              | 8.765             | 12.070              | 48                | 3.165              | 26                |
| <b>Total</b>     | <b>32567</b>        | <b>31.651</b>     | <b>79.267</b>       | <b>343</b>        | <b>24.902</b>      | <b>72</b>         |

Fuente: Programa de Estadística HSVP

#### INFRAESTRUCTURA E INSTALACIONES HOSPITALARIAS

| OBRAS EJECUTADAS AÑO 2025 |  |  |
|---------------------------|--|--|
| N°                        | Detalle  | Sector/Servicio                        |
| 1                         | Inauguración del equipo de Resonancia Magnética.                       | Nuevo centro de Diagnóstico            |
| 2                         | Puesta en funcionamiento del Mamógrafo.                                | Diagnóstico por Imagen                 |
| 3                         | Restauración y mantenimiento de cámaras frigoríficas (carne y lácteos) | Programa de Nutrición – Cocina central |
| 4                         | Instalación del equipo de aire acondicionado                           | Salón Auditorium                       |
| 5                         | Instalación de cámaras de vigilancia                                   | Hospital                               |
| 6                         | Reingeniería del sistema Informático para mejorar la conectividad      | Hospital                               |
| 7                         | Recuperación de ambulancias Móvil 1068, 983 y 1004                     | Sector Movilidad                       |

## EQUIPAMIENTO E INSTALACIONES MEDICAS INCORPORADAS A LA CAPACIDAD INSTALADA

| Equipamiento  | Cantidad | Servicio           |
|---|----------|--------------------|
| Equipo para Luminoterapia LED mas carro BHG marca Generies modelo 3HE-GE-BN300  | 1        | Neonatologia       |
| Monitor Multiparametrico Miwdrai, modelo Omec 10                                | 1        | Neonatologia       |
| Resucitador Infantil con pieza ENT, marca Ned                                   | 1        | Neonatologia       |
| Oximetro de pulso para deteccion de CC, marca Masimo modelo RAD-97              | 1        | Neonatologia       |
| Monitor Multiparametrico con capnografo, marca Comen modelo Star 8000F          | 3        | Anestesia          |
| Laringoscopio de tres ramas marca Emax  | 4        | Anestesia          |
| Ecografo dopler clor institucional marca Vihhd, modelo X2                       | 1        | Diag. Por imagen   |
| Aire acondicionado Split 6.40 Whz, marca Midga                                  | 1        | Diag. Por Imagen   |
| Ambulancia marca Toyota modelo CY.HIACE furgón                                  | 1        | Movilidad          |
| Monitor Multiparametrico Miwdrai, modelo Omec 10                                | 1        | Pediatria          |
| Silla de rueda  | 1        | C.S. Patron Costas |
| Equipo digitalizador de imagen, marca Vita, modelo Flex CRINSTEH                | 1        | Los Toldos         |
| Ambulancia de mediana complejidad Toyota Hilux 4x4                              | 1        | Los Toldos         |
| Aire acondicionado Split marca Premier modelo AA-8718, de 12Whz, 2000 frigorías | 1        | Tisiologia         |

## EQUIPAMIENTO INFORMATICO

| Detalle                                      | Servicio / Sector | Cantidad | Inversión |
|--|-------------------|----------|-----------|
| Monitor 24' marca Kanji                      | C.S. Güemes       | 4        | MSP       |
| Procesador marca Rizen                       | C.S. Güemes       | 4        | MSP       |
| Monitor 24' marca Kanji modelo K124MT005     | C.S. Güemes       | 1        | MSP       |
| Switch marca TP-Link, modelo TL-SF1016D      | C.S. Taranto      | 1        | MSP       |
| Computadoras marca CX                        | C.S. Taranto      | 3        | MSP       |
| Monitor LED 19'' marca LG, modelo 19M38L     | C.S. Taranto      | 3        | MSP       |
| Tablet marca Lenovo, modelo TB-X606F         | C.S. Taranto      | 1        | MSP       |
| Monitor LED 19'' marca LG, modelo 19M38L     | C.S. San José     | 1        | MSP       |
| CPU Coreis, marca Dell, modelo Optiplex 3090 | Farmacia          | 2        | MSP       |
| Monitor 24'' marca Kanji, modelo K124MT005   | Farmacia          | 1        | MSP       |

## Fondos SUMAR

| Detalle                                   | Servicio / Sector | Cantidad | Inversión |
|---|-------------------|----------|-----------|
| Horno eléctrico marca Sokany Maker 3 en 1 | C.S. Güemes       | 1        | 86.000    |

|   |                    |                               |           |
|---|--------------------|-------------------------------|-----------|
| Switch TP-Link 16 puertos SF1016D, Router TP-Link, Antena WR841HP | C.S. San José      | 1 Switch, 1 Router, 2 Antenas | 103.000   |
| Turbina Apple A1 Push Buttom SN K2405220621                       | C.S. San José      | 1                             | 89.800    |
| Silla de ruedas TX 1139   | C.S. Patrón Costas | 1                             | 229.000   |
| Escritorios con estantes  | C.S. Güemes        | 5                             | 855.804   |
| Impresora I3250   | C.S. Patrón Costas | 1                             | 349.000   |
| Total en pesos  |                    |                               | 1.712.604 |

**PERSONAL INCORPORADOS A LA PLANTA DEL AREA OPERATIVA XI**

| AÑO 2023 |               |                   | AÑO 2024 |               |                  | AÑO 2025 |               |                    |
|----------|---------------|-------------------|----------|---------------|------------------|----------|---------------|--------------------|
| N°       | Especialidad  | Lugar Asignación  | N°       | Especialidad  | Lugar Asignación | N°       | Especialidad  | Lugar Asignación   |
| 16       | Profesionales | Hospital          | 15       | Profesionales | Hospital         | 2        | Profesionales | Hospital           |
| 11       | Enfermeros    | Hospital          | 2        | Enfermeros    | Hospital         | 48       | Enfermeros    | Hospital           |
| 2        | Enfermeros    | C.S. Aguas Blanca | 1        | Enfermero     | C.S. Los Toldos  | 3        | Enfermeros    | C.S. Isla de Cañas |
|          |               |                   | 3        | Enfermeros    | Modular          | 2        | Enfermeros    | C.S. Los Toldos    |
|          |               |                   |          |               |                  | 1        | Enfermero     | C.S. Aguas Blancas |

**PROYECTO DE MEJORA A REALIZAR DURANTE LA GESTION DEL AÑO 2026**

| N° | DETALLE   |
|----|---|
| 1  | Ejecutar contratos de Gestión Anual con cada Unidad Ejecutora del hospital  |
| 2  | Realizar reingeniería de la Unidad de Diagnóstico por Imagen, cambio de equipo de tomografía computada  |
| 3  | Reingeniería de Admisión de Pacientes con internacion programada (sector de arancelamiento)   |
| 4  | Renovar la capacidad instalada para el servicio de Anestesia (Mesas de Anestesia).  |
| 5  | Continuar con la actualizacion de la capacidad instalada en el Servicio de Terapia Intensiva Adulto (Respiradores, Monitores multiparametricos) |
| 6  | Aumentar la actividad quirúrgica en un 10 % para el año 2026.   |

|    |  |
|----|--|
| 7  | Definir lugar para Telemedicina en el Servicio de Clinica Medica.  |
| 8  | Habilitación de Quirófanos del Área de UTPR.   |
| 9  | Incorporación de 5 (cinco) puestos de diálisis más, para mejorar la cobertura.   |
| 10 | Implementación con el servicio de Cirugía Vasculardel hospital, la realización de acceso vasculares definitivos a pacientes que se dializan en Centros de Hemodiálisis Oran.   |
| 11 | Implementación de la Sub base SAMEC en el Centro Modular   |
| 12 | Cumplimentar la realizacion del Formulario terapéutico del hospital San Vicente de Paul  |
| 13 | Gestión para la implementación de hormonas a traves de convenio con el hospital Oñativia   |
| 14 | Puesta en marcha del Programa de Escuelas Centinelas Territoriales a traves de la App Educentinela   |
| 15 | Continuar con las mejoras y mantenimiento de infraestructura del Hospital, Centros de Salud del AO.XI y camara de almacenamiento de vacunas  |
| 16 | Implementar acciones de Curacion de Heridas, en forma articulada con hospital Oñativia, Magnus y HSVP  |
| 17 | Continuar con las capacitaciones del Personal de Salud del AO.XI   |
| 18 | Reforzar todas las actividades de Prevención y Promoción de la salud en todos los niveles de atención  |
| 19 | Evaluar y readecuar, según resultados, las Estrategias de Atención del Hospital y Centros de Salud   |
| 20 | Mejorar la conectividad de los centros de salud Rurales (Los Toldos, Isla de Caña y Aguas Blanca) a traves de la instalacion de antenas Starlink   |
| 21 | Implementacion en el Primer Nivel de Atencion de tablet con operatividad para la App de APS, registro de EpiCor y sistema SAFESA   |
| 22 | Realizacion de un censo de poblacion para determinar Familias Prioritarias con la finalidad de focalizar recursos y servicios de salud en aquellos núcleos con mayor vulnerabilidad, riesgo social o carencias económicas. |

